

LA LETTRE

Pas besoin d'être le PÈRE NOËL
pour RÉALISER des choses INCROYABLES !

EDITO

En France, 1 entrepreneur sur 4 entreprend par nécessité ! Alors vous imaginez la proportion de ceux qui entreprennent pour survivre, dans les pays où nous agissons ?

Imaginez justement que vous ayez grandi au Burkina Faso, en Haïti ou en Birmanie, dans une famille pauvre. Vous avez souvent manqué l'école parce que vos parents ne pouvaient pas toujours payer l'écolage, l'uniforme ou les cahiers et qu'ils avaient besoin de vous pour surveiller les plus jeunes, chercher le bois, vendre au marché...

Devenu adulte et resté peu lettré, vous n'avez aucune chance de décrocher un des rares emplois formels du pays. Or, l'état ne vous garantit ni assurance chômage ni aucun autre filet de sécurité... et vous ne croyez pas au Père Noël. Alors, si vous voulez nourrir vos enfants ce soir et rêver de les sortir durablement de la précarité, vous entreprenez avec 3 fois rien... Mais, malgré toute votre débrouillardise et votre courage, vous butez tous les jours sur des obstacles terrifiants : pas d'accès à l'argent pour investir, au foncier, aux papiers d'identité, à l'électricité, au gaz, aux semences, à des transports pratiques et abordables.

Heureusement, dans votre quartier ou votre village, une équipe incubée par Entrepreneurs du Monde peut peut-être vous aider à surmonter ces obstacles. Alors, ensemble, vous direz bientôt avec fierté : « pas besoin d'être le Père Noël pour réaliser des choses incroyables ! »



Armelle RENAUDIN
Cofondatrice

*www.insee.fr/fr/statistiques/1285714

Dans ces pages, je vais vous montrer comment sans aide de l'État, sans baguette magique ni Père Noël, mais avec une ténacité et une inventivité incroyables, nos bénéficiaires et nos équipes surmontent les obstacles pour réaliser leur rêve d'autonomie.



En Birmanie,
Sandar Kyaw
résiste.

Elle dirige SOO, l'institution de microfinance que nous avons créée en 2013 au sud de Yangon de la capitale, juste de l'autre côté du fleuve, dans une zone semi-rurale très pauvre.

« Avant le coup d'état de 2021, nous soutenions plus de 7 000 entrepreneurs et nous avons un impact très important sur leur activité, leur vie et celle de leur famille.

Nous avons également atteint une viabilité de 90%, ce qui signifie que nous étions en mesure de fonctionner avec beaucoup moins de soutien de la part des donateurs. Une situation très positive donc ! Mais le coup d'état militaire a mis un frein violent à tout cela. Comment ?

Tout d'abord, les militaires surveillent et limitent les retraits d'argent. Par conséquent, l'argent circule moins et cela a un impact négatif sur tout le monde, notamment sur nos bénéficiaires. Ensuite, ils ont interdit les déplacements en moto là où nous agissons

Or, la plupart de nos bénéficiaires utilisent ces motos pour transporter leurs biens et services ! Enfin, notre monnaie a été dévaluée et l'inflation a atteint 40 à 50% pour la nourriture et le transport.



Les investisseurs et les ONG abandonnent le pays. Mais mon équipe et moi avons décidé de rester, de résister ! Nous n'allons pas abandonner ces 7 000 entrepreneurs, déjà victimes de la pauvreté et maintenant des militaires. Parce que si nous les abandonnions, tous leurs progrès seraient perdus !

Alors, avec mon équipe, nous mettons en place des actions pour maintenir nos services. Par exemple :

- nous avons ouvert des comptes dans plusieurs banques pour pouvoir décaisser notre fonds de crédit et continuer à accorder des prêts.
- nous collectons les remboursements par mobile banking pour sécuriser les mouvements d'argent.
- nous remboursons les frais de transport de certains de nos bénéficiaires.
- nous rééchelonons les prêts chaque fois que c'est la solution pour maintenir un bénéficiaire en activité.
- nous avons réussi à reprendre les formations, en petits groupes discrets.

Nous parvenons ainsi à résister, à maintenir nos services aux plus pauvres ! Je suis fière de surmonter les obstacles avec eux ! >>>

cuisinières de rue, de couturières et de cultivatrices car elles constituent le poumon de notre économie !

C'est une question de survie pour ces 15 221 micro-entrepreneurs dont nous connaissons chaque visage, chaque histoire, chaque succès ! Livrés à eux-mêmes face à un état en faillite, ils ne peuvent compter que sur notre support technique et financier pour maintenir leurs activités génératrices de revenus.

Nos agents de crédit et sociaux font un travail extraordinaire sur le terrain malgré le risque omniprésent qui les guette lors de leurs déplacements. Jusque-là nous sommes parvenus à stabiliser notre portefeuille de crédit, grâce à la fidélisation de nos bénéficiaires. Nous avons décidé de ne pas appliquer de pénalité sur les retards et de restructurer certains prêts. Loin de nous décourager, nous innovons ! Nous accélérons la digitalisation ! Nous sommes en train de finaliser nos négociations avec un opérateur mobile local pour permettre aux emprunteurs de rembourser leurs prêts et d'épargner sur leur téléphone, pour réduire les risques et les coûts de déplacement. D'ici juin 2023, 70% de ces entrepreneurs pourront ainsi faire leurs transactions par téléphone, ce qui va simplifier leur vie et alléger leur inquiétude.

Cela va aussi améliorer la qualité de notre portefeuille et nous permettre d'atteindre la viabilité, ce qui veut dire nous rendre capables d'autofinancer nos services pour les déployer durablement auprès des plus pauvres, sans financement extérieur. Cette viabilité opérationnelle était de 60% fin 2020 et de 71 % fin 2021, envers et contre tout ! Et nous continuons à progresser pour atteindre la viabilité, faire la courte échelle à ces familles qui travaillent dur et bientôt réussir à le faire sans plus vous demander votre soutien financier ! Mais pour l'instant, nous avons encore besoin de vous ! >>>



« Les débuts n'ont pas été faciles... J'ai perdu la motricité d'une jambe à l'âge de 2 ans, suite à une erreur médicale. Stigmatisée, on m'appelait « Bombandé » (« démon », « erreur de la nature »). A 21 ans, j'ai été mariée à un homme de 40 ans mon aîné, car prêt à « entretenir » une handicapée...

Initiée à l'âge de 17 ans à la coiffure, que je continue d'exercer quelques heures par jour au marché, je me suis lancée il y a 10 ans dans l'élevage de porcs. C'est une plus-value de 465 000 francs CFA (700 €) réalisée sur un lopin de terre acheté trois fois rien qui m'a permis de me lancer ! Une aide de l'action sociale et différents prêts octroyés par Yikri* pour une valeur globale de 700 000 francs CFA (1000 €) m'ont permis d'investir et de développer mon activité. Ma capacité d'épargne a été multipliée par 13 !

J'ai aussi adhéré à la mutuelle proposée par YIKRI car elle me permet pour 1 000 francs CFA par mois (1,50 €) de couvrir mes éventuels frais de santé, mais aussi ceux de ma mère et de ma nièce dont j'ai la charge. Grâce à mon activité et à cette mutuelle, je suis donc en sécurité financière et sanitaire et ma famille aussi ! Ma nièce a ainsi pu aller à l'école et a obtenu son bac cette année : c'est ma fierté ! Et aujourd'hui, je milite en tant que Présidente d'une association en faveur de la non-stigmatisation des personnes handicapées. Fissi NIKIEMA / Burkina Faso

En Afrique, les conditions politiques sont meilleures pour les bénéficiaires et les équipes (sauf au Burkina Faso) et certains de nos programmes sont en phase de croissance.

Au Togo par exemple, MIVO Energie aide chaque année **16 000 nouvelles familles togolaises à surmonter les freins que représentent, dans la vie personnelle et professionnelle, le manque d'accès à l'électricité et au gaz.** 16 000 familles, cela veut dire que, tous les ans, 80 000 personnes supplémentaires améliorent leurs conditions de vie, leur santé, leur revenu et leur environnement !

*YIKRI : institution de microfinance sociale créée et incubée par Entrepreneurs du Monde au Burkina Faso.



Blandine est cuisinière de rue. Avant, elle passait des heures au-dessus de son vieux réchaud qui consommait beaucoup de bois, ce qui n'était pas rentable et qui était dangereux pour sa santé. Le 22 mars dernier, l'équipe MIVO l'a aidée à s'équiper d'un réchaud plus moderne, développé par MIVO avec l'Université de Lomé. Il consomme 40% moins de charbon et émet moins de fumées. Et ça change tout : elle cuisine plus vite, peut servir plus de clients, ne gaspille plus de charbon, et elle ne tousse plus. Avec presque rien, on peut changer presque tout !

L'impact de MIVO est reconnu non seulement dans la lutte contre la précarité mais aussi contre le réchauffement climatique : il est homologué par le Gold Standard parce qu'il réduit la consommation de bois. Cette homologation lui permet d'ailleurs de vendre des crédits carbone à des entreprises françaises et ainsi d'augmenter ses moyens d'agir.

A l'écoute des besoins des plus pauvres, l'équipe innove. Elle va leur proposer de nouveaux équipements compatibles avec l'énergie solaire pour doper leurs activités génératrices de revenus : des moulins



Depuis des années, Chao vendait du poisson frit au bord de la route, de 18 h à 22h. Elle travaillait dur mais la nuit tombe tôt au Togo et plus personne ne voyait son stand. Malgré ses efforts, impossible de développer son commerce, par manque d'éclairage ! Et ses enfants étudiaient à la lueur d'une lampe à kérosène. Le 16 juin 2021, elle a acheté une lampe MIVO à prix social et avec une facilité de paiement. Sa vie a changé : ses ventes du soir ont doublé ; elle se sent en sécurité quand elle rentre et elle est fière de faire profiter alors de sa lampe à ses enfants. Avec presque rien, on peut changer presque tout !

Avec presque rien, on peut changer presque tout !

pour les transformatrices de céréales, des pompes à eau, des kits coiffeur, des congélateurs pour les épiceries et les restaurants de bord de route.

Par ailleurs, nos collègues togolais nous alertent sur **la précarité menstruelle qui pénalise les entrepreneures et leurs filles.**

En effet, en Afrique subsaharienne, 1 fille sur 10 manque une semaine d'école par mois pendant ses règles, parce que les filles n'ont pas accès à des protections hygiéniques et qu'elles sont terrifiées par les risques de fuites qui entraînent la honte, dans un pays où les règles sont encore tabou. Elles utilisent des morceaux de tissu ou du coton, dans de mauvaises conditions d'hygiène. L'impact de cette précarité menstruelle est donc colossal sur leur éducation et sur leur santé. Quand elles deviennent adultes et qu'elles mènent leur petit commerce, elles sont encore freinées pendant leurs règles. Nous avons décidé de lutter contre cette injustice ! Nous allons aider en priorité les 35 000 entrepreneures que nous appuyons au Togo, et leurs filles. Nous créons un programme pour :

- aider à se développer une auto-entreprise sociale togolaise qui produit déjà des protections hygiéniques lavables mais en très petites quantités.
- sensibiliser les femmes, leurs filles et leurs garçons, sur l'hygiène menstruelle.
- réhabiliter les sanitaires dans des écoles pour que les filles puissent se changer en toute intimité.

Au Libéria, nous préparons la création d'un programme pour aider les agriculteurs isolés.

En milieu rural, 7 personnes sur 10 vivent sous le seuil de pauvreté. Les communautés sont enclavées, dépourvues d'électricité, d'écoles et de centres de santé. Les conditions de vie y sont très difficiles. L'agriculture est la principale activité des familles mais elle est peu productive et destinée majoritairement à la consommation familiale. Puisque les produits agricoles ne sont pas vendus, ils ne génèrent pas de revenu, ce qui amène les familles à déscolariser ses enfants.



Pour surmonter tous les obstacles (manque d'accès au crédit, à l'épargne, aux semences, au conseil et au matériel agricoles, aux solutions de stockage et de commercialisation) les agriculteurs sont seuls : aucune institution de microfinance n'est présente. Nous avons décidé de nous engager auprès d'eux ! Nous ouvrons un programme pour leur apporter les services que nous avons développés avec succès dans des pays voisins.



Chaque obstacle surmonté, chaque avancée gagnée, est le fruit de la ténacité des 140 000 bénéficiaires et de nos 700 collègues dans 12 pays. Mais c'est grâce à votre indispensable soutien que nous pouvons apporter des services efficaces, avec des équipes formées, compétentes, investies au quotidien auprès des bénéficiaires !

MERCI !



A l'autre bout du monde, en Haïti, Carl Saint-Olympe, directeur de PMS, l'institution de microfinance que nous incubons dans ce pays, exprime lui aussi la force de son engagement :

« La situation de mon pays est chaotique mais nous tenons le cap ! Nous continuons de soutenir les plus vulnérables du système informel. Ce sont majoritairement des femmes et elles n'ont pas accès aux services financiers. Nous continuons de soutenir ces milliers de petits commerçantes, de





Votre générosité est indispensable pour faire la courte échelle à ces femmes et ces hommes d'Haïti, du Burkina Faso, de Birmanie et d'ailleurs... MERCI de tout ce que vous faites, avec nous, avec eux !

Vos dons, collectés via notre association et notre fondation, représentent 15% de nos ressources. Par ailleurs, la plupart des dons que nous collectons via les entreprises et les fondations d'entreprises nous arrivent aussi grâce à votre décision ou votre mise en relation. **Alors, un énorme merci à vous !**

La famille Entrepreneurs du Monde est une famille fidèle, à taille humaine. On se connaît bien, et ça compte beaucoup pour nous ! La soirée Pitch&Give est une occasion particulière de nous retrouver une fois par an et de sublimer la générosité. Ce n'est pas la seule. Nous sommes disponibles à la rencontre !



PITCH & GIVE

📢 CONSTAT / PROPOSITION

Les dons mensuels par prélèvement automatique nous assurent 95 000 € par an. C'est l'équivalent du budget annuel de 3 agences de microfinance par exemple. C'est considérable et ça nous permet d'avoir une bonne visibilité dans la gestion de nos projets ! De votre côté, un don mensuel de 10 € par mois vous coûte en réalité 3 € après réduction d'impôt.

Alors, nous vous proposons en 2023 d'augmenter ensemble cette part des ressources : proposons largement autour de nous de rejoindre la famille Entrepreneurs du Monde, par un prélèvement automatique.

Amis de Paris et Lyon : entre janvier et mars 2023, je vous propose de rassembler 10 couples amis ou 10 collègues et de m'inviter : je leur raconterai Entrepreneurs du Monde et vous leur direz pourquoi vous nous soutenez. Cette rencontre sera une belle occasion de créer du lien, de l'humain et une compréhension concrète de notre action.

Nous pourrions viser de récolter ensemble 10 nouveaux parrainages à 10 €. Votre groupe assurera ainsi un budget de 1 200 € par an, pour un même projet, choisi ensemble.

Contactez-moi : armelle.renaudin@entrepreneursdumonde.org

L'agrément du DON EN CONFIANCE, ça veut dire quoi ?

Pour assurer aux donateurs qu'ils peuvent donner en confiance aux organisations labellisées, le Don en Confiance délivre son label aux organisations qui s'engagent, sur une base volontaire, à respecter la Charte de déontologie et à se soumettre à son contrôle continu et indépendant. Le Don en Confiance est dirigé par un Conseil d'administration, composé de 8 personnalités qualifiées indépendantes et élues par l'assemblée générale. La connaissance du secteur est renforcée par la présence au Conseil d'administration de 7 représentants des organisations labellisées. L'objectif de cette répartition est d'apporter une vision étendue, une diversité d'expertises et une capacité à adapter les règles déontologiques aux évolutions de la société.

Une mission d'intérêt général

Le Don en Confiance exerce un contrôle régulier sur 4 axes :

- transparence financière
- rigueur de gestion
- fonctionnement statutaire et gestion désintéressée
- qualité de la communication et des actions de recherche de fonds



Des bénévoles experts

Contrôleurs et membres de la Commission d'agrément sont tous bénévoles. Ce sont des personnes hautement qualifiées, ayant exercé des fonctions de cadres supérieurs ou de dirigeants tous secteurs confondus, sans lien direct ou indirect avec les organisations dont ils étudient les dossiers.

Notre contrôleur est présent à tous nos conseils d'administration. En dehors de ces rencontres, il nous questionne et répond à nos questions de manière régulière. Un audit approfondi a lieu au moment de notre demande renouvellement. Cet accompagnement est une opportunité complémentaire précieuse pour toujours progresser et nous en sommes très contents. Nous bénéficions de cet agrément depuis 2009 et il nous a été renouvelé pour 3 ans en avril 2022.

POURQUOI DONNER

À ENTREPRENEURS DU MONDE ?

1. Parce qu'elle base toute son action sur la capacité des plus pauvres à entreprendre pour sortir de la pauvreté.
2. Parce qu'elle incube des équipes pour qu'elles puissent à terme continuer d'agir, sans nous, en toute autonomie.
3. Parce qu'elle est à taille humaine et que vous pouvez poser toutes vos questions.
4. Parce qu'elle ne dépense pas d'argent dans des crayons et des bloc-notes envoyés dans des courriers en masse mais s'appuie sur le bouche-à-oreille pour élargir son réseau de donateurs.
5. Parce que ses comptes sont audités par KPMG et qu'elle bénéficie de l'agrément du Don en Confiance.

VOTRE DON REDUIT VOTRE IMPOT ET FAIT LEVIER !

Un don de **100 €** vous coûte :

- **34 €** après réduction de l'impôt sur le revenu
- ou **40 €** après réduction de l'impôt sur les sociétés
- ou encore **25 €** après réduction de l'IFI (*dons faits via notre fondation*)

👉 Un don privé de **100 €** nous permet de lever **100 €** de fonds public.
➔ **34 € = 200 €** pour notre action !

ENTREPRENEURS
du Monde

33 cours Albert Thomas 69003 Lyon
+33 (0)4 37 24 76 51

www.entrepreneursdumonde.org

